

## **Bestyrelsens beretning for 2017, aflagt af formand borgmester Ole Bondo Christensen, Furesø Kommune på Vestforbrændings generalforsamling torsdag den 7. juni 2018.**

2017 var et godt år for Vestforbrænding på alle vores forretningsområder:

Vores hovedopgave er at håndtere affaldet fra knapt 1 mio. borgere og ca. 60.000 virksomheder i de 19 eje kommuner.

Vi bistår ejerkommunerne i deres planlægning og udbud på affaldsområdet og understøtter kommunernes drift af 24 genbrugsstationer. Vi arbejder sammen med kommunerne om at sikre en høj genanvendelsesprocent og gode priser for de genanvendelige dele af affaldet. Den del af affaldet, der ikke kan genanvendes brænder vi af her på anlægget og producerer grøn affaldsenergi svarende til 64.300 husstandes årlige varmeforbrug og 168.000 borgeres elforbrug.

Som Danmarks største affaldsselskab er vi særligt forpligtede til at være placeret i førerfeltet – med fortsat lave priser på affaldsbehandling og levering af grøn affaldsbaseret fjernvarme og el til borgere i oplandet – samtidig med, at mængden af affald til genanvendelse fortsat stiger.

“Fuld skrald på den cirkulære økonomi” er meldingen - ikke bare fra Dansk Affaldsforening som indspil til regeringens forsyningsstrategi, men også fra EU's Ministerråd, der den 22. maj godkendte nye europæiske affaldsdirektiver med ambitiøse og bindende mål for affaldsreduktion og øget genanvendelse og det står nu helt klart, at alle – både borgere, kommuner og erhverv - skal bidrage til mere og bedre sortering og genanvendelse af affald og ressourcer fra både husholdninger og erhverv.

På varmesiden så delelementer af nye rammebetingelser dagens lys i juni måned, med en bred politisk aftale i Folketinget om reguleringen af fjernvarmesektoren, der bl.a. slog fast, at sektoren skal fortsætte den igangværende effektivisering, levere sikker og billig varme og med krav om benchmarking og indtægtsrammestyring.

Og vi er klar til at løfte opgaverne; vi er klar i kommunerne, hvor borgerne gerne vil være med til at gøre en indsats for øget genanvendelse med kvalitetssortering, vi er klar i samarbejdet på tværs af forsyningslandskaberne til at sikre, at den affaldsbaserede fjernvarme fortsat kan finde vej til nye kunder med grøn profil og lave priser – og vi er klar på Vestforbrænding med vores sammenhængende værdikæder – fra affaldsspand til genanvendelse og radiatorvarme - der understøtter kommunernes indsats i den grønne omstilling.

### **Stor værdi i genanvendelse**

I 2017 udsorterede borgerne 61% af husholdningsaffaldet til genanvendelse og Vestforbrænding har dermed ansvaret for at afsætte landets største affaldsvolumen af genanvendeligt husholdningsaffald. Vi er eksperter på området og sender bl.a. plast, pap og papir til genanvendelse på det europæiske marked fordi Danmark – i dag - ikke har kapaciteten selv.

Vi mærker konstant en skærpelse af kravene til det sorterede affald i vores løbende kontakt og dialog med aftagerne – krav til priser, mængder og ikke mindst kvalitet. Vi må også på affaldsområdet se i øjnene, at vi er en del af et globalt marked.

Når Kina sætter en stopper for import af affald til genanvendelse – hvilket de gjorde ved årsskiftet - får Danmark, og for den sags skyld Europa, et problem. Det affald, der før blev sendt

til Kina, vil hobe sig op på det europæiske marked. Konsekvenserne kan allerede mærkes; faldende affaldspriser, manglende kapacitet til behandling og deraf følgende højere krav til kvalitet i de forskellige affaldsfraktioner. Det er udbud og efterspørgsel. Og det er den virkelighed, vi skal forholde os til, når vi diskuterer affaldssystemer og cirkulær økonomi i Danmark.

I den forbindelse er det også vigtigt at holde fast i, at gevinsten ved udsortering af affaldet har to sider; for mange affaldstyper er der både en miljømæssig og økonomisk gevinst, mens der for visse affaldstyper lige nu er en større miljømæssig end økonomisk gevinst – en vigtig pointe, som også KL og Dansk Affaldsforening fremhæver i et debatindlæg i den forgangne uge – nemlig at "affald ikke er et "marked", som vi ellers kender det" - at øge genanvendelsen og dermed spare på ressourcerne og mindske CO<sub>2</sub> udslippet kræver vilje og investering.

Og når det så er sagt, så kunne vi, da regnskabet for 2017 blev gjort op, betale mere end 60 mio. kr. tilbage til kommunerne som resultat af afsætning af større mængder og højere priser på de indsamlede genanvendelige ressourcer. Det svarer til en fordobling i omsætningen fra afsætning af de udsorterede genanvendelige ressourcer.

Hvis vi lige skulle dvæle ved "affaldsmarkedet" og de udfordringer og bevægelser, der påvirker både den økonomisk og miljømæssige gevinst et øjeblik mere, så falder plast som affaldstype hurtigt i øjnene som relevant eksempel.

De seneste ugers plastdebat på flere medieplatforme har illustreret plastens mange velsignelser og også udfordringer; fra plast på strande og i maverne på hvaler og havfugle, over udfasning af sugerør og engangsemballage – men også diskussioner om hvilke plasttyper det kan betale sig at samle ind og om plastmængderne i DK i det hele taget er store nok til, at det kan svare sig at investere i store centrale sorteringsanlæg.

Vores konklusion er klar – det kan godt betale sig og på mere end én måde at genanvende plast. Hvis vi samler al plast sammen, får vi mest muligt af den plast ind, som kan afsættes til genanvendelse på markedet – og hele 75 % af plasten kan faktisk genanvendes. Og ikke nok med det, de mere end 7.000 tons plast, som borgerne udsorterede i 2017, kan faktisk bruges til at fremstille kvalitetsprodukter. Vores fine nye kubetop - som I kan se heroppe - er et rigtig godt eksemplet på lige præcis det. Kubetoppen kan produceres med op til 60 % indhold af genanvendt husholdningsplast.

### **Fælleskab på forkant**

Kigger vi ind i fremtidens målsætninger for genanvendelse, kan vi slå fast, at den beslutning vi i fælleskabet tog - nemlig at vælge et fremtidssikret og fleksibelt affaldssystem med afsæt i kildesortering af affaldet ved husstandene - har været helt rigtig og er med til at sikre den renhed i affaldsfraktionerne, som mange behandlingsanlæg i Europa i dag efterspørger.

Efterspørgslen på høj kvalitet af sorteret affald bliver ikke mindre i fremtiden – heller ikke hvis der på det danske marked på sigt kan tilbydes løsninger.

Vi har siden 2011 – altså flere år før Ressourcestrategien så dagens lys - leveret varen på affaldsområdet og bidrager fortsat målrettet til at realisere miljømålsætningen om 50 procent af borgernes affald til genanvendelse. Og vi har ikke bare leveret, vi har været på forkant bl.a. med følgende initiativer:

- Vi har i fælleskabet valgt at kildesortering er fundamentet, fordi den borgernære kildesortering øger kvaliteten, volumen og værdien af affaldet. Det viser en helt ny rapport fra Rambøll om kommunal affaldsindsamling – og det ændrer debatten om robotter og centrale sorteringsanlæg ikke på.

- Vi vælger ensartede indsamlingssystemer, der understøtter borgernes sortering af affald ved husstanden – både i parcelhuse og etageboliger – giver kvalitet i det indsamlede affald og styrker borgernes tillid til at sortering giver værdi og god mening.
- Vi giver borgerne klar besked med ensartede sorteringsvejledning og logiske piktogrammer så alle let kan orientere sig og se logikken – også på tværs af kommunegrænser.
- Vi går i fælleskab nye veje med indsamling af borgernes affald på tværs af kommunegrænser med fokus på effektivitet, optimering og synergier – uden at give køb på lokale hensyn og ønsker.
- Vi har en professionel tilgang til afsætning af de indsamlede ressourcer af høj kvalitet på et foranderligt marked – vi kender markedet og er i tæt dialog med aftagerne, så vi hele tiden sikrer størst mulig økonomisk balance og værdi i genanvendelsen.
- Vi formidler og underviser børn og unge om værdien af nyttiggørelse af ressourcer og affaldsenergi af særligt børn og unge – og hvordan vi som forbrugere og borgere kan bidrage til at sikre et bæredygtig samfund.
- Og når vi går nye veje for at optimere, udfordre og udvikle vores gode affaldsløsninger og resultater, så gør vi det i fælleskab de 19 ejer kommuner. Det er når, vi står sammen, at vi for alvor kan udvikle kvalitet og pris.

Med andre ord er vi – ejerkommuner og Vestforbrænding – på forkant med de anbefalinger og ønsker om effektiv affalds- og ressourcehåndtering som centralt lanceres på landsplan, både fra Regeringen og fra EU. Vi har i fællesskabet leveret resultater og bidrager aktivt og effektivt til den udvikling, vi efterspørger som samfund.

### **Masser af grøn affaldsvarme i eget net**

Også når det gælder bidraget til den grønne omstilling på energiområdet er vi på forkant.

Til trods for at mængden af husholdningsaffald til forbrænding fortsat falder, fordi borgerne udsorterer stadig større mængder til genanvendelse – så steg mængden af forbrændingseget erhvervsaffald, der - suppleret af biomasseaffald og en beskedne mængde importaffald – sikrede fuld kapacitetsudnyttelse og optimal energiproduktion.

Med et imponerende driftstimental på 16.210 timer og en miljøpræstation og energieffektivitet på niveau med de nyeste anlæg omkring os, leverede vores affaldsenergianlæg en samlet energiproduktion på næsten 1.5 mio. MWh grøn energi.

761.000 MWh eller mere end 65 % af den producerede grønne affaldsvarme, kunne i 2017 leveres til kunderne i Vestforbrændings eget fjernvarmenet og 435.000 MWh til CTR/VEKS, svarende til en samlet CO<sub>2</sub> gevinst på næsten 91.000 CO<sub>2</sub>.

De seneste års investeringer i udbygning af fjernvarmenettet bidrager til at sikre afsætning af den producerede affaldsvarme – hele året rundt – i en tid, hvor varmeafsætningen i det storkøbenhavnske område er udfordret, og sikrer samtidig grundlag for fuld udnyttelse af forbrændingskapaciteten – og bidrager på den måde både til, at vi kan opretholde attraktive og konkurrencedygtige affaldsbehandlingspriser og billig varmforsyning til kommuner, erhverv og i sidste ende borgerne.

I 2017 kunne der således tilsluttes nye varmekunder i Lyngby-Taarbæk Kommune, men også i Herlev, Gladsaxe og Ballerup Kommuner, svarende til en øget varmeafsætning på ca. 79.000 MWh eller en CO<sub>2</sub> besparelse på ca. 6.000 tons CO<sub>2</sub>.

## **Ny økonomisk regulering af varmesektoren**

Rammebetingelser for affaldssektoren var fortsat et centralt emne i 2017, og en række af de politisk foreslåede ændringer i regeringens oplæg til forsyningsstrategi vil, hvis de gennemføres, få væsentlig betydning for Vestforbrændings virksomhed både organisatorisk og økonomisk.

De mulige udfaldsrum er omfattende og komplicerede og Vestforbrænding deltager derfor, bl.a. via Dansk Affaldsforening, aktivt i den igangværende proces og dialog med ministerier og styrelser, bl.a. med konsekvensvurderinger af ændrede rammebetingelser.

I juni måned blev der således indgået en politisk aftale, der har banet vej for en større ændring af den økonomiske regulering af varmesektoren. Reguleringen indebærer omkostningsbestemte priser til indtægtsrammer, der udgør et loft over de indtægter, virksomheden kan opkræve hos forbrugerne. Den kommende regulering indføres trinvist med implementering af økonomisk benchmarking fra 2019 og indtægtsrammer fra 2021.

Og den udfordring er vi også godt forberedt på – med transparens i vores regnskabsafklæggelse har vi en unik mulighed for at optimere vores driftsomkostninger og dermed fortsat stå os godt i den fortsatte indsats for effektivisering af sektoren. Når det kommer til den mere operationelle del af udmøntning af ny regulering, er vi også med på første række i det forberedende og koordinerende arbejde, som er sat i gang i Dansk Affaldsforening.

## **Nye veje og nye løsninger**

Selvom vi gør det godt og har truffet fornuftige og langtidsholdbare beslutninger skal vi hele tiden fortsat have øje for at udvikle og tilpasse vores affaldsløsninger, så de gavner miljøet, er effektive og opleves som god service for borgerne.

Det gælder alle led i vores værdikæder; fra affaldet vi sorterer, som skal give værdi for miljøet på et omskifteligt marked, vores affaldsbaserede energi, som skal kunne afsættes hele året rundt og indgå i samspil med andre energiformer i den grønne omstilling og ikke mindst affaldet, vi tidligere har deponeret og som måske kan nyttiggøres på sigt. Det er en del af en cirkulær økonomi. Det er sund fornuft og det er i alles interesse.

En af de spændende teknologiske satsninger vi arbejder med er bl.a. robotteknologi – ikke som erstatning for borgernes kildesortering, men som et nyttigt supplement.

I 2017 fik Vestforbrænding tilsagn om over 12 mio. kr. i tilskud fra Miljø- og Naturministeriets Miljøteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram i kategorien fyrtårnsprojekter - til etablering af et robotsorteringsanlæg til storskrald fra husholdningerne. Det er et projekt, som vi gennemfører i samarbejde med flere private aktører og som vi venter os rigtig meget af, fordi det bl.a. vil kunne bidrage til at flytte yderligere 25.000 tons husholdningsaffald fra forbrænding til genanvendelse.

## **Mindre til deponi og styr på det farlige**

Det sidste, men ikke mindre væsentlige cirkelslag i vores lange værdikæder, er indsatsen i vores associerede selskaber AV Miljø, SMOKA og AFATEK, hvor alle 3 selskaber bidrager i væsentlig grad til at sikre, at vi også har gode og robuste løsninger på de mere miljøproblematisk stoffer, som også gemmer i affaldet fra vores husholdninger.

I SMOKA er antallet af kommuner i SMOKAs ejerkreds der nu tilbyder borgerne "den røde boks" til indsamling af mindre mængder farligt affald fra husholdningerne støt stigende og miljøautomater, der kan sammenlignes med pantautomater – er som forsøgsordning ved at blive lanceret som et nyt tilbud til kommunerne.

AV Miljø oplever stigende mængder til deponering, specielt PCB-forurenede beton fra nedrivninger mm og har derfor i disse år fokus på at sikre, at det nødvendige behov for deponikapacitet opretholdes på et passende niveau. Men også på affaldsdeponiet er der potentiale for at

understøtte øget genanvendelse, især hvis potentialet i "landfill-mining", dvs. udgravning og sortering af "fortidens affald" viser sig at være bæredygtigt.

Endelig indgår sortering og genanvendelse af næsten 240.000 tons forbrændingsslagge fra sjællandske affaldsenergianlæg i det cirkulære kredsløb, når AFATEK udsorterer metaller og afsætter slaggegruset som erstatning for jomfruelige råmaterialer ved vejbygning i hele landet.

### **Hele historien om affaldets værdikæder**

I starten af november kunne vi sammen med Energi-, forsynings- og klimaminister, Lars Chr. Lilleholt byde velkommen og starte formidlingen på vores nye interaktive undervisningsmiljø, PowerLAB – "det bedste formidlingstilbud jeg i min tid som minister har set" var forsyningsministerens konklusion efter introduktionen til PowerLABs faciliteter.

Med WasteLAB, Skraldelev og nu PowerLAB dækker Vestforbrændings samlede undervisningstilbud hele værdikæden og understøtter den cirkulære fortælling om affaldet. Med PowerLAB kan Vestforbrænding tilbyde endnu flere skoler og elever et lærerigt og autentisk undervisningsforløb af høj kvalitet om affald, ressourcer og affaldsenergi – og slog igen rekord med hele 22.334 besøgende i 2017.

Også som arbejdsplads er Vestforbrænding en attraktiv virksomhed. Det viser den store interesse som elever og studerende fra både erhvervsfaglige uddannelser og akademiske læresteder viser Vestforbrænding, når der søges lære- og praktikpladser eller mulighed for at arbejde med affald og energi, når afgangsprøvet skal skrives. Også på de årlige jobmesser, hvor studerende og virksomheder "speed dater" som led i rekrutteringsstrategi og virksomhedsbranding, er der stor interesse og nysgerrighed omkring Vestforbrænding som en spændende og udviklende arbejdsplads.

### **Transparens, governance og compliance**

Helt i tråd med de seneste års debat omkring governance, transparens og compliance, har vi i samme periode haft fokus på det, vi har oversat til god ledelse, gennemsigtighed og lovmedholdelighed.

Vi har arbejdet målrettet på, at indsatsen fra hver eneste medarbejder på Vestforbrænding, skal understøttes og organiseres af kompetente ledere, at gennemsigtighed i vores økonomi og forretningssystemer skal sikre at vi er udviklingsorienterede og omkostningseffektive, samt at vi alle på Vestforbrænding har fokus og forståelse for rammerne for vores aktiviteter og at vi alle løser vores respektive opgaver inden for disse.

Vi er altså klædt rigtig godt på i forhold til at begive os videre ud på denne videre rejse – hvilket er rigtig vigtigt set i lyset af de skærpede krav, der til stadighed stilles til selskaberne i affalds- og forsyningssektoren.

### **Tak for den fælles indsats**

Året sluttede med KV17 og konstituering af vores nye bestyrelse, som er tiltrådt og har taget fat på opgaven med den fortsatte udvikling af Vestforbrænding og vi har fortsat fokus på at udvikle og bevare de unikke sammenhængende værdikæder, som sikrer fælleskabets ejer kommuner en robust og sund økonomi på bæredygtig genanvendelse, affaldsbehandling og produktion af grøn energi - til glæde for borgere og forbrugere i selskabets ejerkommuner.

Det er mig derfor en fornøjelse – igen i år - at kunne sige tak for de flotte resultater. Tak til kommunerne, tak til bestyrelsen og tak til Vestforbrændings direktion, ledelse og medarbejdere for godt og effektivt samarbejde og en altid meget engageret indsats.

Med ønske om en god sommer.